



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд  
Инвестиции в хората



МИНИСТЕРСТВО НА ОТБРАНАТА

**ИЗПЪЛНИТЕЛНА АГЕНЦИЯ  
„ВОЕННИ КЛУБОВЕ И ВОЕННО-ПОЧИВНО ДЕЛО”**

На 25.08.2015 г. в зала Тържествена на Централния военен клуб – гр. София, се проведе закриваща пресконференция, във връзка с приключването на проект: „Оптимизиране структурата и функциите на Изпълнителна агенция „Военни клубове и военно-почивно дело”, посредством провеждане на функционален анализ”, Договор за безвъзмездна финансова помощ рег. № 14-11-10 от 01.09.2014 г., по Оперативна програма “Административен капацитет”, съфинансирана от ЕС чрез Европейския социален фонд, Бюджетна линия BG051PO002/14/1.1-08.

В рамките на проекта е направен анализ на състоянието и функциите на звената в Агенцията и бяха формулирани конкретни препоръки за подобряване на работата им.

Докладът от анализа показва, че разпределението на функциите между общата и специализирана администрация и числеността на дирекциите, отделите и секторите в Агенцията е в съответствие с нормативните разпоредби. Установено е наличие на някои дублиращи се функции по контрол и недостатъчна осигуреност с човешки, експертни и информационни ресурси. Идентифицирани са слабите страни и въпроси, по които следва да се работи за подобряване ефективността на администрацията на агенцията.

Акцент в Доклада от анализа е поставен на функциите: военно-почивно дело, военно-патриотично възпитание, предоставянето на социални услуги и осигуряване на отдиха и възстановяването на военнослужещите и цивилните служители от Министерството на отбраната.

В Доклада от функционалния анализ е посочен недостиг на средства за капиталови разходи за ремонт и поддръжка както на почивните бази, така и на военните клубове в страната.

Въз основа на идентифицираните проблеми е изготвен План за действие за организационно развитие и подобряване работата на администрацията на ИА „Военни клубове и военно-почивно дело”, който предвижда два основни момента: Стабилизиране и Развитие.

*Този документ е създаден в рамките на проект „Оптимизиране структурата и функциите на ИА “Военни клубове и военно-почивно дело”, посредством провеждане на функционален анализ” по Договор с рег. № 14-11-10/01.09.2014 г., който се осъществява с финансовата подкрепа на Оперативна програма „Административен капацитет”, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд, Бюджетна линия BG051PO002/14/1.1-08.*

*Цялата отговорност за съдържанието на документа се носи от ИА „Военни клубове и военно-почивно дело“ и при никакви обстоятелства не може да се счита, че този документ отразява официалното становище на Европейския съюз и Управляващия орган на ОПАК.*



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд  
Инвестиции в хората

- Стабилизирането на съществуващото състояние е насочено към информационно, кадрово и експертно осигуряване на Агенцията и привличане на средства за капиталови разходи.

- Развитието предвижда осъществяване на краткосрочна и дългосрочна инвестиционни програми, насочени към подобряване състоянието на сградния фонд и материално-техническите бази, развитие на предоставяните туристически услуги в хотелите и разширяване на предоставяните културно-информационни и други услуги във военните клубове.

В резултат от проведения функционален анализ са разработени следните документи:

- Актуализирани функционални характеристики на звената на ИА „Военни клубове и военно-почивно дело”;

- Вътрешни правила за управление на човешките ресурси;

- Вътрешни правила за създаване, водене и достъп до регистър на вътрешни документи, свързани с изпълнението на функциите и осъществяването на работните процеси в администрацията на ИА „Военни клубове и военно-почивно дело”;

- Примерен метод за изготвяне на стандарт за натовареността на служителите на ИА „Военни клубове и военно-почивно дело”;

- Подход за изграждане на система за управление на изпълнението чрез целеполагане на всички нива в администрацията.

В рамките на проекта се проведе обучение на представители на Агенцията, свързано с функционалния анализ, с цел повишаване на компетентността на служителите на Агенцията.

В резултат от изпълнението на проекта и извършения функционален анализ на ИА „Военни клубове и военно-почивно дело”, са изготвени документи и са направени препоръки, за оптимизиране работата на Агенцията, с цел подобряване организацията и функционалността ѝ. Повишена е компетентността и информираността на служителите в администрацията на ИА „Военни клубове и военно-почивно дело”, по отношение на перманентни дейности по оценка на нейната ефективност и ефикасност, включително е създадена и актуализирана нормативната база за организацията на дейността на Агенцията.



*Този документ е създаден в рамките на проект „Оптимизиране структурата и функциите на ИА “Военни клубове и военно-почивно дело”, посредством провеждане на функционален анализ” по Договор с рег. № 14-11-10/01.09.2014 г., който се осъществява с финансовата подкрепа на Оперативна програма „Административен капацитет”, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейски социален фонд, Бюджетна линия BG051PO002/14/1.1-08.*

*Цялата отговорност за съдържанието на документа се носи от ИА „Военни клубове и военно-почивно дело“ и при никакви обстоятелства не може да се счита, че този документ отразява официалното становище на Европейския съюз и Управляващия орган на ОПАК.*